

Avizat în ședința CP din 16.10.2023  
Aprobat în ședința CA din 16.10.2023,  
prin Hotărârea CA nr. 36/ 16.10.2023

Nr. înreg 530/ 17.10.2023

## Plan Managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) Anul școlar 2023 - 2024

### OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a grădiniței;
- Eficientizarea relațiilor grădiniță-familie prin implicarea părinților în viața grădiniței;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului grădiniței în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile copiilor, personalului, comunității.

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Sept. 2023	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2022-2023	Document tip, Resursă timp	Coordonator CEAC	Oct. 2023	RAEI 2022-2023 aprobat în CEAC ȘI C.A.	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2023-2024	Document tip <a href="https://calitate.aracip.eu">https://calitate.aracip.eu</a>	Membri CEAC	14 Noi. 2023	RAEI 2022-2023 inițializat pe platforma ARACIIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIIP	Resursă timp <a href="https://calitate.aracip.eu">https://calitate.aracip.eu</a>	Membri CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIIP	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2022-2023 Resursă timp	Membri CEAC	Conform Calendarului ARACIIP	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	6.	Elaborarea Planului de Dezvoltare Instituțională	PDI actual Resursă timp	Membri CEAC Director	Sept. - Dec. 2023	Existența PDI-ului	100%
	7.	Revizuirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membri CEAC	Martie 2024	Existența Manualul Calității revizuit	100%
Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisiilor Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/revizuite	Toate procedurile existente Revizuite 30 de proceduri noi
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membri CEAC Director	Iunie 2024	Existența ghidului	50%
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membri CEAC	Iunie 2024	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	12.	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membri CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interesistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili Comisia de curriculum Director	Anual	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Numărul de comunicări privind evaluarea activității personalului
	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților unității la cursuri de formare	Tabel cu cadrele didactice care au participat la cursuri de formare	Responsabili Comisia de curriculum Responsabil dezvoltare și evoluție în carieră Membri CEAC	Anual	Existența adevărințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	15.	Evaluarea calității corpului profesoral	Fișele de progres ale preșcolarilor Planificările anuale/săptămânale	Responsabili Comisia de curriculum Cadre didactice Director Membri CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil	Proiecte de activitate Lecții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membri CEAC Director Responsabili Comisia de curriculum	Permanent	Fișe de interesistență Procese verbale comisia de curriculum Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil
Promovarea învățării centrate pe copil	17.	Identificarea feed-back-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membri CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feed-back pozitiv
	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a copiilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili Comisia de curriculum Membri CEAC	Octombrie 2023	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative

	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare-evaluare la nevoile de comunicare ale copiilor	Lecții deschise Activități demonstrative Instrumente predare/evaluare (model) Ateliere de lucru pentru diseminarea bunelor practici	Educatoare Consilier educativ Membri CEAC	Anual	Existența documentelor doveditoare activităților realizate	Portofolii cadre didactice
<b>Obiective specifice</b>	<b>Nr crt.</b>	<b>Activități</b>	<b>Instrumente/ resurse</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Modalități de evaluare a obiectivelor</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale copilului Preșcolar	Activități deschise Fișe de progres Mediul educațional din sălile de grupă	Educatoare Responsabili arii curriculare Director Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor preșcolariilor Existența fișelor de progres	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil
	21.	Monitorizarea progresului preșcolariilor	Fișe de progres tip Cataloage, Planificări	Cadre didactice Membri CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres	100%
	22.	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloage Fișă tip	Educatoare Secretariat Membri CEAC	Anual	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100%
	23.	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloage Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Educatoare	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100%
	24.	Monitorizarea orarului și desfășurării activităților	Orar Fișă tip	Responsabil monitorizare Membri CEAC Director	Permanent	Orar grupe Fișă de observare	100%
	25.	Monitorizarea respectării RI	Regulamentul Intern	Director Cadre didactice Educatoare Membri CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100%
	26.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Educatoare Membri CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100%

Creșterea calității activității comisiilor	27.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membri CEAC Responsabili comisi	Anual	Existența raportului de analiză	80% din membri comisiilor
	28.	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membri CEAC Responsabili comisi	Anual	Existența raportului de analiză	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați
<b>Obiective specifice</b>	<b>Nr crt.</b>	<b>Activități</b>	<b>Instrumente/ resurse</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Modalități de evaluare a obiectivelor</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare corespunzătoare	30.	Analiza progresului grădiniței privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100%
	31.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membri CEAC Cadre didactice	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDȘ	32.	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membri CEAC	Anual	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
	33.	Monitorizarea elaborării de CDȘ-uri pentru anul școlar următor	Procedura de întocmire a CDȘ-urilor Proces verbal de aprobare a CDȘ-urilor	Cadrele didactice Director Membri CEAC	Anual	Existența planului de școlarizare	100%
	34.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Anunțuri Informare Panouri cu oferta Ziua Porților deschise	Cadrele didactice Membri CEAC	Anual	Existența proceselor verbale	100%
Optimizarea promovării și mediatizării imaginii grădiniței în comunitate pe diferite canale de comunicare	35.	Actualizarea site-ului grădiniței	Materiale și fotografii specifice	Responsabil promovare a imaginii unității Membri CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRI ÎNGUIT  
„DUMBRAVA MINUNATA”



Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat locale, regionale, naționale și europene	38. Monitorizarea încheierii de parteneriate locale, regionale, naționale și europene.	Parteneriate locale, regionale, naționale și europene	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%
Îmbunătățirea activității extrașcolare	39. Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Responsabili comisii subordonate	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%
	40. Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membri CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
	41. Monitorizarea implementării proiectelor educaționale naționale „Să știi mai multe, să fii mai bun” - Școala altfel și „Săptămâna verde”	Proiecte educaționale elaborate	Cadre didactice Membri CEAC	Permanent	Existența mapelor “Să știi mai multe, să fii mai bun” - Școala altfel și Săptămâna verde Existența rapoartelor de evaluare a activităților “Să știi mai multe, să fii mai bun” - “Școala altfel” și “Săptămâna verde”	100%

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PREGĂTITORIU  
„DUMBRAVA MINUNATA”



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Optimizarea relației grădiniță-familie	42.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membri CEAC	Anual	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	75% dintre părinți chestionați
	43.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membri CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor grădiniței	60% dintre părinți implicați

ÎNTOCMIT,  
Responsabil CEAC,  
Prof. Gheba Claudița Florentina